



MAKİNE SEKTÖR KURULU

**KOBİ'LERDE
SÜRDÜREBİLİRLİK
ARAŞTIRMASI**

DR. AYHAN ETYEMEZ

İstanbul

Ocak 2018

1- ÖNSÖZ

Müsiad Makine Sektörü ağırlıklı olarak; bütünü oluşturan parçaları üreten Küçük Orta Büyük İşletme (KOBİ) lerden oluşmaktadır. Ülkemizin yaklaşık makine üretim sektörünün %90'nını bu KOBİ'ler oluşturmaktadır. Makine Sektörü denildiğinde; metal ve metal benzeri hammaddeler kullanılarak, gerek talaş kaldırmak ve gerekse talaş kaldırmadan, şekil değiştirmek suretiyle, bir bitmiş ürünü veya nihai üründe kullanılacak parçayı üreten sektör olarak tanımlanabilir. Şöyleki; otomobilin bir parçasını, uçağın bir parçasını, geminin bir parçasını, asansörün bir parçasını veya bir sistemin tamamını üretmek şeklinde ifade edilebilir.

KOBİ'ler genellikle bir müteşebbüs kişi ki bu patron olarak hem sermayeyi hemde gerekli teknik yeterliliği ortaya koyarak, kurmuş olduğu işletmelerdir. Kuruluş esnasında küçük olması nedeniyle, bütün gereklilikleri bir şekilde yerine getirir. Zaman içerisinde hem sermaye hemde iş gücü olarak büyüyüp hayatına devam eder. Aksi takdirde iflas edip, işletmenin ticari hayatı biter.

Ülkemizdeki Makine Sektörü'ndeki firmalar mikro, küçük, orta büyüklükteki işletmelerdir. Bu çıktıya yapılan anketten çıkan sonuçtan ulaşılmıştır. Bu firmalar; çoğunlukla birinci kuşak veya bir miktarı ikinci kuşak tarafından yönetilen işletmeler ve yok denecek kadar üçüncü kuşak yöneticilerden oluşmaktadır. Bu firmalar mevcudiyetini devam ettirdiği sürece, hem sermaye ve çalışanlarına ve hemde ülke ekonomisine katkı sağlamaktadır.

Anket'te firmalara temel sorular sorulmuş olup bu anket değerlendirme sonucunda kısa, orta ve uzun vade'de bu firmaların durumu izah edilmeye çalışılıp aynı zamanda tavsiye anlamında, çözüm sunulmuştur. Bu çözümler hem destekleyici pratik çözümler ve uygulamalar şeklinde olmuştur. Aynı zamanda bilimsel teorik katkılar şeklinde de olmuştur. KOBİ'lerden beklenen sürekli olarak bütün paydaşlarını (sermaye sahibi, çalışanlar ve devlet vb) mutlu etmesi arzulanmaktadır. Bu çalışmada, Makine sektörü üye firmalarına güncel konuları içerecek şekilde bir anket çalışması yapılmış olup, bu anket neticesinde, modern bir atmosfere sahip olması için, KOBİ'lere İş, Yönetim, Teknoloji ve İnovasyon konularını içerecek şekilde, çalışma yapılması tavsiye edilmiş olup, sürdürülebilir karlılık çerçevesinde destek sağlanması amaçlanmıştır.

2- İÇİNDEKİLER

	SAYFA
1 ÖNSÖZ	----- 1
2 İÇİNDEKİLER	----- 2
3 GİRİŞ	----- 3
4 SEKTÖR HAKKINDA GENEL BİLGİLENDİRME	----- 6
5 ANKET BİLGİLENDİRME	----- 8
6 DEĞERLENDİRME	----- 16
7 TAVSİYELER	----- 18
8 EK	----- 19

3- GİRİŞ

Küresel dünyada, bilgi ve sermaye sürekli el değiştirmekte olup, katma değeri yüksek ürünlere sahip olan firmalar daha fazla kazanç sağlamaktadır. İnternet Bilgi Teknolojileri (İnternet Computer Technology – ICT) ‘nin artması sonucu, iletişim çok hızlanmıştır. Bunun sonucu olarak, ülkeler arasındaki sınırlar kalkmış, küresel sermaye ve üretim daha fazla hakim olmuş ve olmaya devam edecektir. Firmalar, kalite, teslimat ve fiyat üçgeni içerisinde, ürünlerine müşteri bulmaktadır. Ulusal pazarlarda tüketim, uluslararası üretim merkezlerinin etkisinde kalmakta olup markalar daha fazla ön plana çıkıp, nerede, kim tarafından üretildiği sorusu önemini kaybetmektedir. Basit bir şekilde örneklemek gerekir ise Nike spor ayakkabıları, tabanları Filipinler’de, üst kısmı Tayland’da ve son birleştirme iş gücü maliyetinin düşük, ve ulaşımın kolay olduğu bir yerde yapılarak, bütün dünya’ya satılmaktadır. Çünkü en ucuza, en hızlı ve en kaliteli bu şekilde ortaya ancak böyle çıkmaktadır.

KOBİ’ler modern iş yaşamının avantajlarını kullanmak zorundadır, şöyleki her geçen gün arz artarken talepte aynı oranda artmamaktadır. İşletmeler hayatını devam ettirebilmek için gerekli önlemleri alması gerekmektedir. Bu önlemler, kapıları kapatarak değil yeni pazarlara ulaşarak oluşacak ve rekabet eder şekilde olacaktır. Ülkemizdeki üretim dinamiklerini tam olarak saptayarak, yeni pazarlarda bu dinamikleri avantaja çevirmek için, sürekli olarak devam edilmelidir. Bu konuda üniversitelerimizden, ticaret odalarımızdan ve diğer Sivil Toplum Kurum (STK) larından destek alınmalıdır. Özellikle işletmenin sürdürülebilir olması için sürekli olarak profesyoneller tarafından durum analizi yapılması, önem arz etmektedir. Çünkü firma hakkında doğru bilgi ve alınacak önlemler firmalarımızın yaşamları devam ettirmeleri için önemlidir.

Genellikle istihdam iki şekilde sağlanmaktadır. Bunlar üretim sektörü ve hizmet sektörü şeklinde tarif edebilir. Üretim sektörü bizimde Makine Sektörü olarak içinde bulunduğumuz, bir ham malzeme alarak bunu çeşitli işlemlerden geçirerek, yeni bir ürün elde edilmesidir. Hizmet sektörü ise restoran işletmeciliği, taşımacılık vb. sektörlerin olduğu şeklindedir. Her iki sektörde önemlidir. Fakat ülkelerin daha güçlü ve güvenli olarak hayatını idame ettirebilmesi için üretim sektörü bu açıdan önem arz etmektedir.

Örnek olarak kendi savunma sistemimizi milli olarak üretmek ülkemizin güvenliği açısından tartışılmaz bir gerçektir. Çünkü zor zamanlarda ne yazıkki bu teknolojilere sahip olmak, para ile mümkün olamamaktadır.

Makine Sektörünün, önemi tartışılmayacak kadar aşikardır. Sektörümüzün sürdürülebilir karlılık çerçevesinde, sürekli olarak gündemde olması sağlanmalıdır. Bu işletmelere, teknoloji kullanımı konusunda, devletimiz tarafından ayrıcalıklı destek verilmesi gerekir. Özellikle Takım Tezgahları konusunda, makine üreten makineler olarak ayrı bir yeri vardır ve olmayada devam edecektir. Diğer bütün makineler bu makineler (tezgahlar) vasıtası ile üretilmektedir.

Anket sonuçlarından da görüldüğü üzere, Makine Sektörü hem yapısal hemde genel yönetim olarak güncellenmelidir. Teknik, mali, yönetsel ve yeni ürünler konusunda destek verilmeli ve önleri açılmalıdır. Bu sektörlerin oluşturulması çok zahmetlidir. Zaman, para ve yüksek motivasyon ve tecrübe sonucu oluşmaktadır. İçinde bulunduğumuz coğrafya göz önüne alındığında, güvenlik kaçınılmaz bir gerçektir. Güvenlik için güçlü bir savunma sanayiye ihtiyaç vardır. Bunun yoluda güçlü bir Makine Sektöründen geçmektedir. Karar verici mercilerin bu sektörü sürekli gündemde tutması arzu edilendir. Çünkü savunma aletlerinin kullanımı elzem olduğunda, eğer sahip değil isek zor ve yüksek maliyetle sahip olabiliriz. Belkide olamayabiliriz.

Geleceğin önemli sistemlerinden olan Endüstri 4.0, ülkemiz Makine Sektörüne uyarlanması gerekmektedir. Çünkü makinelerin birbirleri ile konuşması şeklinde ifade edilen Endüstri 4.0 sisteminin kullanılması, verimlilik açısından çok önemlidir. Ayrıca Makine Sektörümüz sadece bu sistemi kullanan değil aynı zamanda bu sistemde kullanılan bileşenlerinden ve genelinden, ülkemizde üretilerek bu konuda söz sahibi olması gerekir. Makine Sektörünün Endüstri 4.0 teknolojilerini en verimli şekilde üretmesi ve kullanması için gereken Ar&Ge desteği ve diğer teşviklerle sürekli olarak ivedilikle desteklenmesi gerekir.

Makine Sektörü diğer teknolojilerle de desteklenmesi, bunlar Kurumsal Kaynak Planlaması (Enterprise Resource Planning - ERP) şeklinde ifade edilen ERP yazılımlar ve alt bileşenleridir. Bu sistemler kısaca şöyle ifade edilir, ortak veritabanı kullanılarak,

firmadaki, stok kontrolu, finansal veriler, müşteri verileri, tedarik verileri vb. Verilerin bir uyum içerisinde minimum maliyet ve maksimum verimlilik şeklinde yönetilmesidir.

Güncel iş bilgisi, yönetim bilgisi, teknolojik gelişimler ve inovasyon kapsamında Makine Sektöründe bulunan firmalarımıza, sürdürülebilir karlılık çerçevesinde durum tespiti yaparak, gelecek zaman içerisinde, firmaların refah seviyesi yükselerek, yapılması gerekenler hakkında tavsiye bilgileri verilmesi, amaçlanmıştır.

Bu çalışmada katkıda bulunan sektör temsilcilerine teşekkürlerimizi sunarız.

4- SEKTÖR HAKKINDA GENEL BİLGİLENDİRME

Makine Sektörü, Türkiye'mizin üretim sektörünün lokomotif pozisyonundadır. Bulduğumuz coğrafya ve tarihimize baktığımızda, zor bir bölgedir ve yaşam zahmetlidir. Dolayısıyla, ülkemizin refah seviyesinin artarak daha çağdaş medeniyetler seviyesinde ulaşması ve hayatını devam ettirebilmesi için üretmesi gerekmektedir. Bu üretimin karlı ve sürdürülebilir olması kaçınılmaz bir gerçektir. Katma değeri yüksek üretime sahip olması durumunda ülke ekonomisine daha fazla katkı sağlayacağı açıktır. Bu noktadan hareketle; sektör Ar&Ge odaklı çalışması elzemdir. Anket sonuçlarından yola çıkarak, şu an aktif olan firmalarımızın kişi başı ciroları ve karlılıklarının artması gerektiği yönündedir.

Firmalarımızın genelinde çalışan personel sayısına bakarak, bütün departmanlar ayrı ayrı kurulmamış olup, bir çalışan bir çok görevi üstlenmiş vasiyettir. Dolayısıyla kurumsallaşma ve teknoloji kullanımı istenilen seviyeye gelmemiştir. Anketimizde sorulan sorulara verilen cevaplarda, firmalarımız yakın, orta ve uzun vadede karşı karşıya kalabilecekleri, olumsuzlukların farkındadır. Buda bir anlamda sevindiricidir.

Müsiad Makine Sektörü çok geniş bir alana hitap etmesinden dolayı, yapılan çalışmada çok az denekle çalışma yapılmasından dolayı, çalışmanın hassasiyeti çok yüksek değildir. Sektör daha dar alanda incelenip, daha doğru çalışmalar oluşturulabilir.

Ülkemizde Makine Sektörü kendi içerisinde bir çok zorluğu beraberinde barındırmaktadır. Şöyleki; yetişmiş eleman bulamama, siparişlerin düzensizliği, mali sıkıntılar, güncel teknolojiye ulaşma zorluğu vb. sayabiliriz. Sektör'de kar marjı düşük olduğu için, kuşaklar arası geçiş çok zor olmaktadır. Zaman zaman firmanın kurucularının çocukları firmada devam etmemektedir. Aynı zamanda bu sektörün düşük kar marjı yeni yatırımların yapılmasına imkan vermediğinde dolayı, firmalarımızın ömrü çok uzun olamamaktadır. Genellikle birinci kuşak daha özverili bir çalışma içerisine girdiğinden, harcadığı emek ve kazandığı para arasında bir uyumsuzluk vardır. Dolayısıyla ikinci kuşak ve firmada

profesyonel çalışanlar, olması gerektiği gib davrandığından, iş yeri içerisinde husursuzluklar baş göstermektedir. Bunun sonucu olarak firma ilerleyişine negative etki etmektedir.

Ayrıca önemli bir hususta, sektöre yeni giren firmalar diğer eski olan firmalarımızda çalışan personele bir miktar ücret fazlası vererek, bu personelleri transfer etmektedir. Bu da sektörün ilerleyişini zora sokan durumlardandır. Sektöre acil yeni kalifiye personeli sektöre kazandırmak gerekmektedir.

Sektör ağırlıklı olarak birinci kuşaktan ikinci kuşağa doğru yoğun bir geçiş sürecindedir. Eğer firmalarımızın birinci kuşak bunlar kurucular olup, eğer ikinci kuşağa geçme dönemi hazırlanmamış ise yani firma patronunun çocukları işin başına geçmeyecek ise firmadaki uzun yıllara dayanan birikimin kaybolmadan artarak devam etmesi için, bu firmaların profesyonel desteğe ihtiyaçları olduğu tartışılmaz bir gerçektir.

Makine Sektör yöneticilerinin finansal, yönetsel, teknolojik vb. diğer önemli hususlardaki gerekli olan uzmanlıklar çerçevesinde okur yazarlıklarının artırılması gerekmektedir. Kısaca; firma patronu, basit anlamda finansal bilançoyu doğru olarak okuması ve gereken yorumu yapabilmesi gerekir. Bunun sonucu olarakta bu konuda vereceği kararın doğruluğuda yüksek olacaktır. Buda istenendir.

Yüzeysel olarak; bir çok konu hakkında Makine Sektörü firmalarımız hali hazırdaki güncel durumun farkında olmaları sevindiricidir. Ancak bu konuların güncellenmesi ve avantaja çevrilmesi konusunda dışarıdan (teşvik, Kosgeb vb. Desteklerle) desteklenmeleri gerekmektedir. Bu destekler verilirken sonuç odaklı düşünülüp ona göre icra edilmesi ve hiçbir kaynağın heba edilmesine göz yumulmamalıdır.

Bütün paydaşlar, Türkiye'mizin geleceği için eşit oranda taşın altına elini koymalıdır.

5- ANKET BİLGİLENDİRMESİ

Ocak 2018, yılı verilerine göre, Müsiad'ta 6050 üye bulunmaktadır. Makine Sektörünün toplam üyesi 293 adettir. Ve genel merkez Makine Üyesi sayısı 62 firmadan oluşmaktadır. Bu 62 firmaya anketler formu gönderilmiş olup bunlardan 16 tanesi anket formunu doldurarak, geri dönüş yapmıştır. Ankette bulunan sorulara, aşağıdaki şekilde cevap verilmiştir. Bunlar şunlardır;

1. Makine Sektör İle İlgili - Sizce Makine Sektörüne Ne kadar Önem Veriliyor?

- Beklenenden Az Beklenildiği Kadar Beklenenden Çok Çok Fazla

1- Makine Sektör ile İlgili - Sizce Makine Sektörüne ne kadar önem veriliyor?

	Frekans	Yüzde	Geçerli Yüzde	Kümülatif Yüzde
Geçerli Beklenenden Az	14	87.5	87.5	87.5
Az	2	12.5	12.5	100.0
Toplam	16	100.0	100.0	

“Beklenenden Az” %87.5 ve “Az” %12.5 olarak belirtilmiştir. Diğer seçenekler seçilmemiştir. Sonuç olarak “Makine Sektörüne ne kadar önem veriliyor?” sorusuna sektör %87.5 oranında “Beklenenden Az” cevabını vermiştir.

1a- Sizce sektör ne kadar verimli çalışıyor?

- Çok Az Az Yeterli Çok Fazla

1a- Sizce Sektör ne kadar verimli çalışıyor?

	Frekans	Yüzde	Geçerli Yüzde	Kümülatif Yüzde
Geçerli Çok Az	3	18.8	18.8	18.8
Az	9	56.3	56.3	75.0
Yeterli	3	18.8	18.8	93.8
Çok Fazla	1	6.3	6.3	100.0
Toplam	16	100.0	100.0	

“Çok Az” %18.8, “Az” %56.3, “Yeterli” %18.8 ve “Çok Fazla” %6.3 olarak belirtilmiştir. Sonuç olarak “Makine Sektörüne ne kadar verimli çalışıyor?” sorusuna sektör %56.3 oranında “Az” cevabını vermiştir.

1b - Makine Sektörü, Karar Verici Yöneticiler tarafından tam olarak anlaşılmakta mıdır?

- Çok Az Az Yeterli Çok Fazla

A1b- Makine Sektörü, karar verici yöneticiler tarafından tam olarak anlaşılmakta mıdır?

	Frekans	Yüzde	Geçerli Yüzde	Kümülatif Yüzde
Geçerli Çok Az	3	18,8	18,8	18,8
Az	11	68,8	68,8	87,5
Yeterli	1	6,3	6,3	93,8
Çok Fazla	1	6,3	6,3	100,0
Toplam	16	100,0	100,0	

“Çok Az” %18.8, “Az” %68.8, “Yeterli” %6.3 ve “Çok Fazla” %6.3 olarak belirtilmiştir. Sonuç olarak “Makine Sektörü, Karar Verici Yöneticiler tarafından tam olarak anlaşılmakta mıdır?” sorusuna sektör %68.8 oranında “Az” cevabını vermiştir.

1c- Makine Sektörü, Ülkenin geleceğini inşa etmede lokomotif rol oynamalı mıdır?

- Çok Az Az Yeterli Çok Fazla

1c- Makine Sektörü, Ülkenin geleceğini inşa etmede lokomotif rol oynamalı mıdır?

	Frekans	Yüzde	Geçerli Yüzde	Kümülatif Yüzde
Geçerli Çok Fazla	16	100,0	100,0	100,0

“Çok Az” %0, “Az” %0, “Yeterli” %0 ve “Çok Fazla” %100 olarak belirtilmiştir. Sonuç olarak “Makine Sektörü, Ülkenin geleceğini inşa etmede lokomotif rol oynamalı mıdır?” sorusuna sektör %100 oranında “Çok Fazla” cevabını vermiştir.

2- Makine Sektörü ile ilgili yapılan projeler ...

- Çok Az Az Beklendiğinden çok Çok Fazla

2- Makine Sektörü ile ilgili yapılan projeler

	Frekans	Yüzde	Geçerli Yüzde	Kümülatif Yüzde
Geçerli Çok Az	2	12,5	12,5	12,5
Az	13	81,3	81,3	93,8
Beklendiğinden Çok	1	6,3	6,3	100,0
Toplam	16	100,0	100,0	

“Çok Az” %12.5, “Az” %81.3, “Beklendiğinden çok” %6.3 ve “Çok Fazla” %0 olarak belirtilmiştir. Sonuç olarak “Makine Sektörü ile ilgili yapılan projeler ne kadardır?” sorusuna sektör %81.3 oranında “Az” cevabını vermiştir.

2a - Makine Sektörü için yapılan bilimsel çalışmalar hakkında ne düşünüyorsunuz?

- Beklendiğinden Az Az Beklendiğinden çok Çok Fazla

2a-Makine Sektörü için yapılan bilimsel çalışmalar hakkında ne düşünüyorsunuz?

	Frekans	Yüzde	Geçerli Yüzde	Kümülativ Yüzde
Beklendiğinden Az	5	31,3	31,3	31,3
Az	11	68,8	68,8	100,0
Toplam	16	100,0	100,0	

“Beklendiğinden Az” %31.3, “Az” %68.8, “Beklendiğinden çok” %0 ve “Çok Fazla” %0 olarak belirtilmiştir. Sonuç olarak “Makine Sektörü için yapılan bilimsel çalışmalar hakkında ne düşünüyorsunuz ?” sorusuna sektör %68.8 oranında “Az” cevabını vermiştir.

2b- Makine Sektörü için sektör yöneticilerinin eğitim seviyesi sizce nasıl?

- Beklendiğinden Az Az Beklendiğinden çok Çok Fazla

2b- Makine Sektörü için sektör yöneticilerinin eğitim seviyesi sizce nasıl?

	Frekans	Yüzde	Geçerli Yüzde	Kümülativ Yüzde
Geçerli Beklendiğinden Az	3	18,8	18,8	18,8
Az	11	68,8	68,8	87,5
Beklendiğinden Çok	2	12,5	12,5	100,0
Toplam	16	100,0	100,0	

“Beklendiğinden Az” %18.8, “Az” %68.8, “Beklendiğinden çok” %12.5 ve “Çok Fazla” %0 olarak belirtilmiştir. Sonuç olarak “Makine Sektörü için sektör yöneticilerinin eğitim seviyesi sizce nasıl ?” sorusuna sektör %68.8 oranında “Az” cevabını vermiştir.

2c- Makine Sektöründeki Kobi'ler gelecek planlaması yapmaktadır.

- Beklendiğinden Az Az Beklendiğinden çok Çok Fazla

2c-Makine Sektöründeki Kobi'ler gelecek planlaması yapmaktadır.

	Frekans	Yüzde	Geçerli Yüzde	Kümülatif Yüzde
Geçerli Beklendiğinden Az	6	37,5	37,5	37,5
Az	7	43,8	43,8	81,3
Beklendiğinden Çok	2	12,5	12,5	93,8
Çok Fazla	1	6,3	6,3	100,0
Toplam	16	100,0	100,0	

“Beklendiğinden Az” %37.58, “Az” %43.8, “Beklendiğinden çok” %12.5 ve “Çok Fazla” %6.3 olarak belirtilmiştir. Sonuç olarak “Makine Sektöründeki Kobi'ler gelecek planlaması yapmaktadır.” sorusuna sektör %43.8 oranında “Az” cevabını vermiştir.

2d- Makine Sektörü, güncel teknolojik projelerde yer almalı ve kullanmalıdır?

- Beklendiğinden Az Az Beklendiğinden çok Çok Fazla

2d- Makine Sektörü, güncel teknolojik projelerde yer almalı ve kullanmalıdır.

	Frekans	Yüzde	Geçerli Yüzde	Kümülatif Yüzde
Geçerli Az	3	18,8	18,8	18,8
Beklendiğinden Çok	2	12,5	12,5	31,3
Çok Fazla	11	68,8	68,8	100,0
Toplam	16	100,0	100,0	

“Beklendiğinden Az” %0, “Az” %18.8, “Beklendiğinden çok” %12.5 ve “Çok Fazla” %68.8 olarak belirtilmiştir. Sonuç olarak “Makine Sektörü, güncel teknolojik projelerde yer almalı ve kullanmalıdır.” sorusuna sektör %68.8 oranında “Çok Fazla” cevabını vermiştir.

3- Aşağıdaki konuların hangisi üzerinde çalışma yapılmasını arzu edersiniz? Sorularına;

Evet ise E Hayır ise H

Şeklinde cevap verilmesi istenmiştir.

3a- Kobi yöneticilerine (İş, Yönetim, Teknoloji ve İnovasyon) eğitim verilmesi**3a- Kobi yöneticilerine (İş, Yönetim, Teknoloji ve İnovasyon) eğitim verilmesi**

	Frekans	Yüzde	Geçerli Yüzde	Kümülatif Yüzde
Geçerli Evet	15	93,8	93,8	93,8
Hayır	1	6,3	6,3	100,0
Toplam	16	100,0	100,0	

“Evet” %93.8, “Hayır” %6.3, olarak belirtilmiştir. Sonuç olarak “Makine Sektörü, Kobi yöneticilerine (İş, Yönetim, Teknoloji ve inovasyon) eğitim verilmesi.” sorusuna sektör %93.8 oranında “Evet” cevabını vermiştir.

3b- Uluslararası vizyon eğitimi ve yeni ürün geliştirme eğitimi verilmesi**3b- Uluslararası vizyon eğitimi ve Yeni Ürün Geliştirme eğitimi verilmesi**

	Frekans	Yüzde	Geçerli Yüzde	Kümülatif Yüzde
Geçerli Evet	12	75,0	75,0	75,0
Hayır	4	25,0	25,0	100,0
Toplam	16	100,0	100,0	

“Evet” %75, “Hayır” %25, olarak belirtilmiştir. Sonuç olarak “Makine Sektörüne, Uluslararası vizyon eğitimi ve yeni ürün geliştirme eğitimi verilmesi.” sorusuna sektör %75 oranında “Evet” cevabını vermiştir.

3c- Şirketler için teknoloji (ERP gibi) kullanımı eğitimi verilmesi

3c- Şirket için teknoloji (ERP gibi) kullanımı eğitimi verilmesi

	Frekans	Yüzde	Geçerli Yüzde	Kümülatif Yüzde
Geçerli Evet	8	50,0	50,0	50,0
Hayır	8	50,0	50,0	100,0
Toplam	16	100,0	100,0	

“Evet” %50, “Hayır” %50, olarak belirtilmiştir. Sonuç olarak “Makine Sektöründeki şirketler için teknoloji (ERP gibi) eğitim verilmesi” soruna %50 “Evet” ve %50 “Hayır” cevabı vermiştir.

3d- Şirket tanıtımı için sunum, katalog, sosyal medya eğitimi verilmesi

3d- Şirket tanıtımı için sunum, katalog sosyal medya eğitimi verilmesi

	Frekans	Yüzde	Geçerli Yüzde	Kümülatif Yüzde
Geçerli Evet	13	81,3	81,3	81,3
Hayır	3	18,8	18,8	100,0
Toplam	16	100,0	100,0	

“Evet” %81,3, “Hayır” %18,8, olarak belirtilmiştir. Sonuç olarak “Makine Sektöründeki şirketlerin tanıtımı için sunum, katalog, sosyal medya eğitimi verilmesi” sorusuna %81,3 “Evet” ve %18,8 “Hayır” cevabı vermiştir.

Son soru olarak anketi dolduran firmalara,

4- Şirketinizi hangi kuşak yöneticiler yönetmektedir, sorusu sorulmuştur.

- 1.Kuşak 2.Kuşak 3.Kuşak 4.Kuşak

Şeklinde cevap verilmesi istenmiştir.

4- Kaçınıcı kuşak yönetiyor- 1. Kuşak 2.Kuşak 3.Kuşak 4. Kuşak				
	Frekans	Yüzde	Geçerli Yüzde	Kümülativ Yüzde
Geçerli 1 Kuşak	5	31,3	31,3	31,3
2 Kuşak	9	56,3	56,3	87,5
3 Kuşak	2	12,5	12,5	100,0
Toplam	16	100,0	100,0	

“1.Kuşak” %31.3, “2.Kuşak” %56.3, “2.Kuşak” %12.5 ve “4.Kuşak” %0 olarak “Beklendiğinden Az” %0, “Az” %18.8, “Beklendiğinden çok” %12.5 ve “Çok Fazla” %68.8 olarak belirtilmiştir. Sonuç olarak “Makine Sektörü, güncel teknolojik projelerde yer almalı ve kullanmalıdır.” sorusuna sektör %68.8 oranında “2.Kuşak” cevabını vermiştir.

6- DEĞERLENDİRME

Müsiad içerisinde yer alan Makine Sektörü, önemli sektörlerin başında gelmektedir. Toplam üye sayısına göre daha az yer tutmasına rağmen, Türkiye'mize katmış olduğu stratejik değer çok fazla olup tartışılmazdır. Makine Sektöründeki firmaların çoğunu Kobi seviyesindeki firmalar oluşturmaktadır.

Makine Sektöründeki firmalarımız, mevcut durumun ve ileriki vadede olacakların, büyük oranda farkındadırlar. Fakat sektör, bir çok zorluğu beraberinde bulundurduğu için, sıçrama yapmaları pekde mümkün görünmemektedir. Makine Sektörü uzun soluklu bir sektör olduğu için, hali hazırda yapılan çalışmalar kısa vadeli olduğu için Makine Sektörün, tam olarak anlaşıldığını söylemek mümkün değildir.

Ağırlıklı olarak, Makine Sektöründeki firmalar 2.kuşak tarafından yönetilmekte olduğu için, ciddi bir birikime sahip olup pazarın gidişatından haberdardırlar. Fakat sürdürülebilir olmaları ve kar etmeleri için sıçrama etkisi oluşturarak, mekanizmalarla desteklenmeleri gerekmektedir. Uluslararası rekabetin üstesinden gelmeleri için kısa, orta ve uzun vadede planlar oluşturulup, uygulamaya konulması gerekmektedir.

Makine Sektörü, ağırlıklı babadan oğula geçen bir sistem içerisinde kuşak geçisi şeklinde yönetici değişimi sağlanmaktadır. Fakat bu sistemin geliştirilip eğer bir sonraki kuşak işin başına geçemeyecek ise, yeni sistemler ortaya koyarak, bu firmalarımızın yaşamlarının sürdürülmeleri sağlanmalıdır.

Makine Sektörü, emek yoğun olarak çalışmakta olup beraberinde ciroları ve karları istenilen seviyelerde değildir. Dolayısıyla katma değeri yüksek işler yapabilmeleri için Ür&Ge ve Ar&Ge çalışmaları yapmaları gerekir. Bu çalışmaları yapabilmek için profesyonel finansal, teknolojik, ticari ve yönetsel destekler ivedilikle verilmelidir. Teknik birikimi yüksek ama finansal anlamda zayıf olan firmalar, güçlü firmaların çatısı altında birleştirilmeleri şeklinde modellerle desteklenmelerinde fayda vardır.

Kiřilerin yani patronların ve yöneticilerinin geçici olduğunu ama firmaların kalıcı olduğu bilinci aşılanmalıdır.

7 - TAVSİYELER

- Firmalarımıza SWOT analizi yaparak, mevcut durumlarını net olarak ortaya koyarak, ilerisi için planlar yapılması sağlanmalıdır.
- Öncelikle firma patronlarına yönelik finansal, yönetsel, teknoloji kullanımı ve inovatif alanlarda profesyonel destek sağlamak
- Firma tanıtımı için gerekli medya kanallarının kullanılmasını sağlamak
- Benzer firmaları daha güçlü kılabilecek mekanizmalar geliştirmek
- Doğru ve sade bilgilerle sektör karar vericileri bilgilendirilmelidir.
- Uzaktan eğitim çerçevesinde, video, seminer, ders vb. Şeklinde esnek zamanlı olarak sektördeki yöneticilerin, uzmanlıklarının artırılması sağlanmalıdır.

EK -1.

MAKİNE SEKTÖR KURULU

29 Eylül 2017



Değerli Makine Sektör Kurulu Üyemiz,

Günümüz iş dünyasına bakarak, ülkemiz için lokomotif görevi gören sektörümüzün öncelikli durumunu ve ihtiyaçlarını belirlemek, belirlenen veriler ışığında gerekli adımları atmak, gelecek nesiller için en önemli yatırımlardan olacağı aşikardır. Bu bağlamda, sektörümüzün ihtiyaçlarını belirlemek adına aşağıda bir anket hazırlanmıştır. Bu anket neticesinde, sektörümüzdeki bulunan firmalarımızın uzun ömürlü olması için sürdürülebilir karlılık esaslı çalışmalar hedeflenmektedir. Yapılacak çalışmalar siz değerli üyelerimiz ile paylaşılacaktır.

Bu anketin; doğru olarak doldurulması, çıkacak olan sonuçları yakında ilgilendirmektedir. Katkılarınız için teşekkür ederiz.

Makine Sektör Kurulu

Formu Dolduran:			
Ad ve Soyad:		Firma Adı:	
Firma Ana Faaliyet Alanı		Çalışan Kişi Sayısı	

Firmanın Kuruluş Tarihi		Kaçıncı Kuşak Yönetiyor	
Bir Önceki Yıl Firma Cirosu			

1-Makine Sektör İle İlgili - Sizce Makine Sektörüne Ne kadar Önem Veriliyor?

- Beklenenden Az Beklenildiği Kadar Beklenenden Çok Çok Fazla

1a- Sizce sektör ne kadar verimli çalışıyor?

- Çok Az Az Yeterli Çok Fazla

1b - Makine Sektörü, Karar Verici Yöneticiler tarafından tam olarak anlaşılmakta mıdır?

- Çok Az Az Yeterli Çok Fazla

1c- Makine Sektörü, Ülkenin geleceğini inşa etmede lokomotif rol oynamalı mıdır?

- Çok Az Az Yeterli Çok Fazla

2- Makine Sektörü ile ilgili yapılan projeler ...

- Çok Az Az Beklendiğinden çok Çok Fazla

2a - Makine Sektörü için yapılan bilimsel çalışmalar hakkında ne düşünüyorsunuz?

- Beklendiğinden Az Az Beklendiğinden çok Çok Fazla

2b- Makine Sektörü için sektör yöneticilerinin eğitim seviyesi sizce nasıl?

- Beklendiğinden Az Az Beklendiğinden çok Çok Fazla

2c- Makine Sektöründeki Kobi'ler gelecek planlaması yapmaktadır.

- Beklendiğinden Az Az Beklendiğinden çok Çok Fazla

2d- Makine Sektörü, güncel teknolojik projelerde yer almalı ve kullanılmalıdır?

- Beklendiğinden Az Az Beklendiğinden çok Çok Fazla

3- Aşağıdaki konuların hangisi üzerinde çalışma yapılmasını arzu edersiniz? Sorularına;

- Evet ise E Hayır ise H

Şeklinde cevap verilmesi istenmiştir.

3a- Kobi yöneticilerine (İş, Yönetim, Teknoloji ve İnovasyon) eğitim verilmesi

3b- Uluslararası vizyon eğitimi ve yeni ürün geliştirme eğitimi verilmesi

3c- Şirketler için teknoloji (ERP gibi) kullanımı eğitimi verilmesi

3d- Şirket tanıtımı için sunum, katalog, sosyal medya eğitimi verilmesi

4- Şirketinizi hangi kuşak yöneticiler yönetmektedir, sorusu sorulmuştur.

- 1.Kuşak 2.Kuşak 3.Kuşak 4.Kuşak

Zaman ayırıp bu anketi cevapladığınız için teşekkür ederiz

Müsiad Makine Sektör Kurulu